

**ISTITUTO PASTEUR ITALIA - FONDAZIONE CENCI BOLOGNETTI**  
**Sede: Viale Regina Elena, 291 - 00161 Roma**

**BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2016**

**INDICE:**

<b>Sintetico</b>		<b>Pag. 2</b>
<b>Entrate</b>		<b>Pag. 3</b>
<b>Uscite</b>		<b>Pag. 5</b>
<b>Stato Patrimoniale</b>		<b>Pag. 8</b>
<b>Rendiconto Gestionale</b>		<b>Pag. 11</b>
<b>Nota Integrativa</b>		<b>Pag. 13</b>
<b>Relazione di missione</b>		<b>Pag. 30</b>

## ISTITUTO PASTEUR ITALIA - FONDAZIONE CENCI BOLOGNETTI

## Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2016 (sintetico)

## ENTRATE

Descrizione	Anno 2016
<i>Donazione, contributi , 5 per mille</i>	84.265
<i>Ricavi da gestione immobili</i>	2.296.737
<i>Ricavi da gestione mobiliare, srl, partecipazioni azionarie</i>	84.928
<i>Ricavi da convenzioni e altro</i>	0
<i>Finanziamenti ricerca</i>	95.178
<i>Ricavi da brevetti</i>	0
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>2.561.108</b>

## USCITE

Descrizione	Anno 2016
<i>Uscite per funzionamento generale operazioni mobiliari, fund raising</i>	608.509
<i>Uscite per la gestione del patrimonio immobiliare</i>	683.997
<i>Uscite per tasse sugli immobili</i>	307.356
<i>Uscite per il funzionamento della ricerca e per la formazione alla ricerca</i>	1.259.515
<i>Uscite per il Laboratorio Pasteur</i>	399.086
<i>Uscite per imposte correnti</i>	238.194
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>3.496.658</b>
<b>RISULTATO GESTIONALE</b>	<b>-935.549</b>

## ISTITUTO PASTEUR ITALIA - FONDAZIONE CENCI BOLOGNETTI

## Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2016

## ENTRATE

Descrizione	Anno 2016	Anno 2015	Variazioni
-------------	-----------	-----------	------------

<b>Donazione, contributi , 5 per mille</b>			
Donazioni	8.640	30.858	-22.219
Contributi	45.900	147.725	-101.825
Destinazione 5 per mille	29.725	22.738	6.988
Campagne televisive	0	0	0
Altro	0	0	0
<b>Totale parziale</b>	<b>84.265</b>	<b>201.321</b>	<b>-117.056</b>

<b>Ricavi da gestione immobili</b>				
Gestione immobili: ricavi	Locazioni	2.122.022	2.126.876	-4.854
	Rimborsi foresteria	960	321	639
	Rimborsi e altri	173.755	169.574	4.181
<b>Totale parziale</b>	<b>2.296.737</b>	<b>2.296.771</b>	<b>-34</b>	

<b>Ricavi da gestione mobiliare, srl, partecipazioni azionarie</b>				
Ricavi da titoli di stato	Rendita	14.709		14.709
	Vendita			
	Plusvalenze/rivalut	1.214	0	1.214
Ricavi da obbligazioni	Rendita	10.139	51.586	-41.447
	Vendita			
	Plusvalenze/rivalut	0	0	0
Ricavi da fondi comuni	Rendita	10.559		10.559
	Vendita			
	Plusvalenze/rivalut	46.882	0	46.882
Ricavi da titoli azionari	Rendita	0	0	0
	Vendita			
	Plusvalenze/rivalut	0	0	0
Ricavi da partecipazioni	Rendita	0	0	0
	Vendita			
	Plusvalenze/rivalut	0	0	0
Interessi conto corrente	12	886	-873	
Altro	1.413	55	1.358	
<b>Totale parziale</b>	<b>84.928</b>	<b>52.526</b>	<b>32.402</b>	

<b>Ricavi da convenzioni e altro</b>			
Ricavi da convenzioni	0	0	0
Altri proventi e ricavi	0	5.256	-5.256
<b>Totale parziale</b>	<b>0</b>	<b>5.256</b>	<b>-5.256</b>
<b>Finanziamenti ricerca</b>			

Finanziamenti ricerca UE		0	0	0
Finanziamenti ricerca charities		0	0	0
Finanziamenti ricerca Italia		0	0	0
Finanziamenti Network Pasteur		0	0	0
Altri finanziamenti ricerca Laboratorio		95.178	0	95.178
Corsi Network Pasteur		0	0	0
Proventi da accordi		0	0	0
<i>Totale parziale</i>		<i>95.178</i>	<i>0</i>	<i>95.178</i>

<b><i>Ricavi da brevetti</i></b>				
Ricavi da brevetti-royalties		0	0	0
Ricavi da brevetti-vendita		0	0	0
<i>Totale parziale</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>2.561.108</b>	<b>2.555.875</b>	<b>5.234</b>
-----------------------	------------------	------------------	--------------

## ISTITUTO PASTEUR ITALIA - FONDAZIONE CENCI BOLOGNETTI

## Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2016

## USCITE

Descrizione	Anno 2016	Anno 2015	Variazioni
-------------	-----------	-----------	------------

**Uscite per funzionamento generale, operazioni mobiliari, fund raising****Acquisto beni strumentali**

Mobili ufficio	quota ammortamento	5.176	5.117	59
Attrezzature ufficio	quota ammortamento	2.896	2.911	-15
Patrimonio librario	quota ammortamento	0	0	0
<b>Totale parziale</b>		<b>8.072</b>	<b>8.028</b>	<b>44</b>

**Acquisto e gestione prodotti finanziari**

Titolo di stato (Italia)	minusvalenze/svalut	14.392	24.441	-10.048
Obbligazioni	minusvalenze/svalut	140		140
Fondi comuni	minusvalenze/svalut	5.715	10.967	-5.252
Titoli azionari	minusvalenze/svalut	0	0	0
Oneri conto titoli		6.049		6.049
Oneri conto corrente		2.419	6.301	-3.882
<b>Totale parziale</b>		<b>28.716</b>	<b>41.709</b>	<b>-12.993</b>

**Spese per convenzioni e partecipazioni anche a società (escluse start-up)**

Convenzioni e partecipazioni ad associazioni	Univ RM Sapienza	0	0	0
	Network Pasteur	8.000	8.000	0
	Altre associazioni	8.331	2.447	5.884
	Valutazioni ANVUR	0	12.200	-12.200
<b>Totale parziale</b>		<b>16.331</b>	<b>22.647</b>	<b>-6.316</b>

**Compensi a Organi e Personale amministrativo**

Compensi al Presidente		0	0	0
Compensi al Direttore scientifico		0	0	0
Compensi Organi collegiali		310	1.240	-930
Compensi Organo controllo		5.985	5.985	0
Personale amministrativo	Salari	201.019	172.139	28.880
	Oneri sociali	79.993	71.951	8.042
	TFR	17.194	15.363	1.832
	Altri costi	7.228	7.107	121
	Personale a contratto	6.790	4.849	1.941
Missioni componenti organi e personale		3.114		3.114
Assicurazioni componenti organi		2.814	3.800	-987
Spese di rappresentanza		230	200	30
Consulenze amministrative e informatiche		26.167	16.833	9.334
<b>Totale parziale</b>		<b>350.843</b>	<b>299.467</b>	<b>51.376</b>

**Fund raising, attività educative e culturali**

Spese di pubblicità		9.555	8.279	1.276
Consulenze per fund raising		49.410	107.718	-58.308
Attività per fund raising-materiale		76.200	12.706	63.494
Attività educative e culturali		29.860	35.629	-5.769
<b>Totale parziale</b>		<b>165.024</b>	<b>164.332</b>	<b>692</b>

<b>Altri oneri per il funzionamento generale</b>			
Oneri gestione sede	28.058	28.652	-594
Interessi passivi verso erario	1.051	385	666
Spese di segreteria	10.414	8.747	1.667
<b>Totale parziale</b>	<b>39.523</b>	<b>37.784</b>	<b>1.739</b>

<b>Totale uscite funzionamento amministrazione</b>	<b>608.509</b>	<b>573.967</b>	<b>34.541</b>
--	----------------	----------------	---------------

<b>Uscite per la gestione del patrimonio immobiliare</b>				
<b>Spese gestione immobili</b>				
Manutenzione ordinaria	67.295	60.542	6.753	
Manutenzione straordinaria	quota ammortamento	264.546	258.848	5.698
Provvigioni per locazioni	29.158	10.261	18.897	
Premi assicurazione immobili	8.000	16.551	-8.551	
Oneri di gestione immobiliare	145.032	161.716	-16.684	
Consulenze architetti e tecnici	40.790	41.592	-801	
Consulenze legali	31.679	23.742	7.937	
Imposte registrazione contratti	44.928	37.810	7.119	
<b>Totale parziale</b>	<b>631.429</b>	<b>611.061</b>	<b>20.368</b>	

<b>Altri oneri gestione immobili</b>			
Spese condominio locali sfitti	17.387	34.492	-17.104
Interessi pass su depositi cauzionali inquilini	1.875	2.562	-686
Risarcimento danni	30.332	0	30.332
Perdite su crediti verso inquilini	2.974	190.338	-187.364
<b>Totale parziale</b>	<b>52.569</b>	<b>227.392</b>	<b>-174.823</b>

<b>Totale uscite gestione immobili</b>	<b>683.997</b>	<b>838.453</b>	<b>-154.456</b>
--	----------------	----------------	-----------------

<b>Tasse sugli immobili</b>			
IMU - TASI	298.655	294.465	4.190
Altri oneri Tributari	8.701	3.230	5.471
<b>Totale tasse sugli immobili</b>	<b>307.356</b>	<b>297.695</b>	<b>9.661</b>

<b>Uscite per il funzionamento della ricerca e per la formazione alla ricerca</b>				
<b>Spese personale ricerca laboratorio Pasteur</b>				
Personale ricerca dipendente	Salari	133.038	99.165	33.874
	Oneri sociali	53.965	14.089	39.876
	TFR	10.026	209	9.817
Spese foresteria personale ricerca	2.582	2.764	-183	
Borse di studio per Lab Pasteur	Borse di studio	46.100		46.100
	Dottorato ricerca	13.800		13.800
Missioni ricercatori Laboratorio Pasteur	6.736	17.885	-11.149	
<b>Totale parziale</b>	<b>266.247</b>	<b>134.112</b>	<b>132.135</b>	

<b>Spese funzionamento Laboratorio Pasteur</b>				
Materiale di consumo Laboratorio Pasteur	81.127	63.898	17.228	
Attrezzature Laboratorio Pasteur	quota ammortamento	28.935	36.089	-7.154
Mobili ufficio	quota ammortamento	395	395	0
Attrezzature ufficio	quota ammortamento	640	1.389	-749

Oneri diversi di gestione Laboratorio Pasteur	9.343	12.460	-3.117
Oneri attrezzature Università Sapienza	12.400	31.000	-18.600
Altri costi	0	0	0
<b>Totale parziale</b>	<b>132.839</b>	<b>145.231</b>	<b>-12.392</b>

<b>Spese per brevetti e partecipazioni a start up</b>			
Registrazione brevetti	0	0	0
Partecipazioni a start up	0	0	0
<b>Totale parziale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Grants e borse di studio per Laboratori associati, borse estero</b>				
Attrezzature a Laboratori associati	quota ammortamento	26	125	-99
Grants a Laboratori associati		928.701	1.030.316	-101.615
Progetti <i>Institut Pasteur</i>		32.057	54.839	-22.782
Borse di studio Laboratori associati	Borse per l'estero	162.800	286.700	-123.900
	Borse Italia	33.750		33.750
	Altri oneri borse	16.621	32.567	-15.946
	Borse dottorati di ricerca	70.584	122.702	-52.118
Borsa aggiuntiva equiparata dottorato		13.800	0	13.800
Corsi Network Pasteur		0	0	0
Finanziamenti Network Pasteur		0	0	0
Seminari e conferenze		650	0	650
Advisory board		527	0	527
<b>Totale parziale</b>		<b>1.259.515</b>	<b>1.527.249</b>	<b>-267.734</b>
<b>Totale uscite funzionamento ricerca</b>		<b>1.658.602</b>	<b>1.806.592</b>	<b>-147.991</b>

<b>Uscite per imposte correnti</b>				
IRES		228.028	227.855	173
IRAP		10.062	9.625	437
Imposte esercizi precedenti		104	306	-201
<b>Totale uscite imposte correnti</b>		<b>238.194</b>	<b>237.786</b>	<b>409</b>

<b>TOTALE USCITE</b>	<b>3.496.658</b>	<b>3.754.494</b>	<b>-257.836</b>
----------------------	------------------	------------------	-----------------

**ISTITUTO PASTEUR ITALIA - FONDAZIONE CENCI BOLOGNETTI****Sede: Viale Regina Elena, 291 - 00161 Roma****BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2016**

(valori in Euro)

**STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVO</b>	<b>AL 31.12.2016</b>	<b>AL 31.12.2015</b>
A) QUOTE ASSOCIATIVE ANCORA DA VERSARE	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - <i>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>		
1) costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0
Totale	0	0
II - <i>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>		
1) terreni e fabbricati	9.305.732	9.524.899
2) impianti e attrezzature	56.663	70.058
3) altri beni	7.075	13.350
4) attrezzature di laboratorio		
a) laboratori associati	0	26
b) laboratorio Pasteur	86.143	114.698
5) immobilizzazioni in corso e acconti	22.770	0
Totale	9.478.383	9.723.031
III - <i>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</i>		
Totale	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	9.478.383	9.723.031
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
II - <i>CREDITI</i>		
1) verso clienti		
- esigibili entro l'es. successivo	276.601	292.133
- esigibili oltre l'es. successivo	0	0
	276.601	292.133
2) crediti tributari		
- esigibili entro l'es. successivo	0	0
- esigibili oltre l'es. successivo	0	0
	0	0
3) verso altri		
- esigibili entro l'es. successivo	1.512	0
- esigibili oltre l'es. successivo	181.406	167.365
	182.918	167.365



Totale	459.519	459.498
III - ATTIVITA' FINANZIARIE NON IMMOBILIZZATE		
2) altri titoli	2.815.703	3.339.582
Totale	2.815.703	3.339.582
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) depositi bancari e postali	47.578	415.157
3) danaro e valori in cassa	255	72
Totale	47.833	415.229
Totale attivo circolante (C)	3.323.055	4.214.309
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	0	0
<b>Totale attivo</b>	<b>12.801.438</b>	<b>13.937.340</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>AL 31.12.2016</b>	<b>AL 31.12.2015</b>
A) PATRIMONIO NETTO		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ENTE	12.783.467	12.783.467
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) riserve statutarie		
2) fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	0	2.069.341
3) fondi vincolati per decisione di terzi		
III - PATRIMONIO LIBERO		
1) risultato gestionale esercizio in corso	-935.549	-1.198.619
2) riserve accantonate negli esercizi precedenti	-139.259	-1.009.981
Totale	11.708.659	12.644.208
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
1) per trattamento di quiescenza ed obblighi simili		
2) altri	72.988	102.988
Totale	72.988	102.988
C) TRATTAMENTO FINE RAPP. LAVORO SUBORDINATO	198.851	172.156
D) DEBITI		
3) acconti		
- esigibili entro l'es. successivo	15.144	14.173
4) debiti verso fornitori		
- esigibili entro l'es. successivo	217.291	353.033
5) debiti tributari		
- esigibili entro l'es. successivo	30.695	23.928
6) debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale		
- esigibili entro l'es. successivo	32.169	19.652
7) altri debiti		
- esigibili entro l'es. successivo	102.404	147.696
- esigibili oltre l'es. successivo	423.237	459.506
	525.641	607.202

Totale	<u>820.940</u>	<u>1.017.988</u>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	0
<u>Totale passivo</u>	<u>12.801.438</u>	<u>13.937.340</u>

IL PRESIDENTE

(Prof. Luigi Frati)

**ISTITUTO PASTEUR ITALIA - FONDAZIONE CENCI BOLOGNETTI****Sede: Viale Regina Elena, 291 - 00161 Roma****BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2016****(valori in Euro)****RENDICONTO GESTIONALE**

<b>ONERI</b>	<b>AL 31.12.2016</b>	<b>AL 31.12.2015</b>	<b>PROVENTI E RICAVI</b>	<b>AL 31.12.2016</b>	<b>AL 31.12.2015</b>
1) ONERI DA ATTIVITA' TIPICHE			1) PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' TIPICHE		
1.1) acquisti	83.589	64.923	1.1) da contributi su progetti	45.900	147.725
1.2) servizi	1.266.225	1.584.516	1.2) da contratti con enti pubblici	0	0
1.3) godimento di beni di terzi	12.400	31.000	1.3) da soci e associazioni	0	0
1.4) personale	256.929	113.463	1.4) da non soci	95.178	0
1.5) ammortamenti	29.996	37.998	1.5) altri proventi e ricavi	29.725	22.738
1.6) oneri diversi di gestione	6.881	7.558		170.803	170.463
	1.656.020	1.839.458	2) PROVENTI E RICAVI RACCOLTA FONDI		
2) ONERI PROMOZIONALI E DI RACCOLTA FONDI			2.1) raccolta	0	0
2.1) raccolta	0	0	2.2) altri	8.640	30.858
2.2) attività ordinaria di promozione	165.024	120.424		8.640	30.858
	165.024	120.424	3) PROVENTI E RICAVI DA ATTIVITA' ACCESSORIE		
3) ONERI DA ATTIVITA' ACCESSORIE			3.1) da attività connesse e/o gestioni commerciali accessorie	0	0
3.1) acquisti	0	0	3.2) da contratti con enti pubblici	0	0
3.2) servizi	0	0	3.3) da soci e associati	0	0
3.3) godimento beni di terzi	0	0	3.4) da non soci	0	0
3.4) personale	0	0	3.5) altri proventi e ricavi	0	0
3.5) ammortamenti	0	0		0	0
3.6) oneri diversi di gestione	0	0	4) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI		
	0	0	4.1) da rapporti bancari	12	886
4) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI			4.2) da altri investimenti finanziari	84.916	51.641
4.1) su rapporti bancari	8.469	6.301	4.3) da patrimonio edilizio	2.296.737	2.296.771
4.2) su altri investimenti finanziari	23.244	38.406	4.4) da altri beni patrimoniali	0	0
4.3) da patrimonio edilizio	369.673	318.212	4.5) proventi straordinari	0	5.256
4.4) da altri beni patrimoniali				2.381.665	2.354.554
4.5) oneri straordinari	104	306	5) ONERI DI SUPPORTO GENERALE		
	401.490	363.225	5.1) acquisti	3.958	5.774
5) ONERI DI SUPPORTO GENERALE			5.2) servizi	91.975	121.627
5.1) acquisti	3.958	5.774			
5.2) servizi	91.975	121.627			

5.3) godimento di beni di terzi	0	0		
5.4) personale	312.223	271.409		
5.5) ammortamenti	272.618	269.255		
5.6) altri oneri	594.404	763.322		
	1.275.178	1.431.387		
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>3.496.657</b>	<b>3.754.494</b>	<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>2.561.108</b>
			<b>RISULTATO GESTIONALE</b>	<b>2.555.875</b>
			<b>NEGATIVO</b>	935.549
			<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>3.496.657</b>
				<b>3.754.494</b>

IL PRESIDENTE

(Prof. Luigi Frati)

**ISTITUTO PASTEUR ITALIA - FONDAZIONE CENCI BOLOGNETTI****Sede: Viale Regina Elena, 291 - 00161 Roma****BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2016****NOTA INTEGRATIVA**

Gli importi sono espressi in Euro

**Premessa****Attività svolte**

L'Istituto Pasteur Italia - Fondazione Cenci Bolognetti (di seguito anche "Istituto Pasteur Italia" o "Fondazione") è un ente di ricerca senza fini di lucro impegnato nell'area delle scienze pasteuriane, ambito in cui promuove e conduce ricerche di base, essenziali per la conoscenza dei meccanismi molecolari di importanti patologie umane.

**Criteri di redazione del bilancio**

Il bilancio consuntivo per l'esercizio 2016 si compone, preliminarmente, di un prospetto delle entrate e delle uscite e di una sintesi con l'indicazione del risultato della gestione.

E' stato elaborato uno schema di classificazione delle entrate e delle uscite, per origine e destinazione gestionale, con un'elencazione di voci personalizzata in funzione della specifica attività svolta dall'Istituto.

In aggiunta, nel rispetto delle "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit" (approvate dal Consiglio della ex "Agenzia del Terzo Settore" l'11 febbraio 2009, integrate dalle norme del Codice Civile in materia di Bilancio d'esercizio così come riformate dal Decreto Legislativo n. 139/15 in attuazione della Direttiva Europea 2013/34 ed opportunamente adattate alla specificità ed alle *policy* dell'Istituto), i risultati di sintesi dell'esercizio 2016 sono rappresentati dai seguenti ulteriori documenti, che costituiscono nel loro complesso il Bilancio di esercizio chiuso al 31.12.2016:

- Stato Patrimoniale;
- Rendiconto Gestionale;
- Nota Integrativa.

La Relazione di Missione accompagna il Bilancio d'esercizio.

Lo schema di stato patrimoniale è quello previsto dall'art. 2424 del cod. civ. per le società, con alcune modifiche rispetto alle esigenze di un ente non profit. Nello stato patrimoniale si è omesso di indicare le voci di importo nullo. Il rendiconto gestionale è, invece, predisposto a sezioni divise e contrapposte, come previsto dall'atto di indirizzo dell'Agenzia per le ONLUS.

Accanto all'importo di ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Rendiconto gestionale è stato riportato il corrispondente importo dell'esercizio precedente.

Le voci, raggruppate sinteticamente nell'esposizione dello stato patrimoniale e del rendiconto gestionale sono commentate nella nota integrativa, dove sono inoltre esplicitate, quando significative,

anche le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo.

Nella redazione del bilancio si è, altresì, tenuto conto dei principi contabili ad oggi emanati dal Tavolo tecnico costituito da Agenzia per il Terzo Settore, Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e Organismo Italiano di Contabilità.

Il bilancio è stato redatto in unità di euro.

Si rinvia alle ulteriori specificazioni contenute nella Nota Integrativa per quanto non descritto nella presente sintesi.

### **Criteri di valutazione**

I criteri per la valutazione delle voci di bilancio sono quelli stabiliti dall'Atto di Indirizzo dell'11/2/2009 dell'Agenzia per le ONLUS, come integrato dai principi contabili per gli Enti Non Profit emanati Tavolo tecnico tra Agenzia per il Terzo Settore, CNDCEC e OIC, applicati in maniera costante da un esercizio all'altro.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione sostenibile e di lungo termine dell'attività istituzionale e facendo prevalere la sostanza sulla forma.

Nel dettaglio, i criteri di valutazione più significativi sono descritti di seguito.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote utilizzate a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto per l'uso.

#### Terreni e fabbricati

- manutenzione straordinaria su fabbricati della gestione immobiliare: 10%
- impianti su fabbricati: 10%

Le spese sostenute per il miglioramento degli elementi strutturali dei fabbricati di proprietà della Fondazione afferenti l'attività collaterale di gestione immobiliare, sono state capitalizzate imputandole a maggiorazione del costo originario del fabbricato di riferimento e ammortizzate sui diversi esercizi.

#### Altri beni

- attrezzature di laboratorio: 20%
- calcolatori: 20%
- macchine d'ufficio: 20%
- mobili d'ufficio: 12%

I cespiti che si riferiscono ad attrezzatura minuta e ad altri beni di rapido consumo e complessivamente di scarsa rilevanza in rapporto all'attivo di bilancio, sono interamente imputati a carico dell'esercizio.

Non sono state effettuate, nel corso dell'esercizio né dei precedenti rivalutazioni ai sensi di leggi speciali o discrezionali volontarie.

### **Crediti**

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale, ed il valore di presumibile realizzo. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, sconti e abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

I crediti per i quali è irrilevante l'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono iscritti al valore di presumibile realizzo.

### **Attività finanziarie non immobilizzate**

Tali attività sono iscritte al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato secondo quanto previsto dall'articolo 2426 e dalle disposizioni del nuovo OIC 20.

### **Disponibilità liquide**

Sono valutate al valore nominale

### **Patrimonio netto**

Il Patrimonio netto è stato rilevato al valore nominale originale, al netto degli eventuali utilizzi. Esso è costituito in parte dal fondo di dotazione e dal Patrimonio libero, in parte dal Patrimonio vincolato, destinato alla tutela della Fondazione, a programmi e progetti specifici, come da apposite delibere del Consiglio di Amministrazione. L'utilizzo del Patrimonio viene effettuato su delibera del Consiglio di Amministrazione.

### **Fondi Oneri e Rischi**

Accolgono la stima prudenziale di rischi ed oneri destinati a coprire perdite o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto delle liquidazioni erogate.

## Debiti

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, sconti e abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo.

I debiti per i quali è irrilevante l'applicazione del costo ammortizzato, ai sensi dell'art. 2423 comma 4 del codice civile, sono iscritti al valore nominale

## Ratei e risconti

Non sono stati rilevati essendo complessivamente di modesto ammontare e non compromettendo la rappresentazione veritiera e corretta della situazione finanziaria e patrimoniale dell'Istituto e il risultato gestionale.

## Imposte correnti

Con riferimento all'attività istituzionale, la Fondazione non è soggetto passivo di imposte.

È soggetta all'IRAP calcolata con il metodo retributivo ed all'IRES per i redditi immobiliari e fondiari.

## Analisi del contenuto e delle movimentazioni delle singole voci dello Stato Patrimoniale

### Attività

#### B) Immobilizzazioni

#### II. Immobilizzazioni materiali

#### MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

CATEGORIE DI CESPITI							
	TERRENI E FABBRICA TI B) II - 1)	IMPIANTI E ATTREZZATU RE B) II - 2)	ALTRI BENI B) II - 3)	ATTREZZATU RE LAB ASSOCIATI B) II - 4) a)	ATTREZZATU RE LAB PASTEUR B) II - 4) b)	IMMOBILIZZA Z. IN CORSO B) II - 5)	TOTALE
VALORE DONAZIONE	8.733.286						8.733.286
SPESE INCREMENTATIVE	3.331.363						3.331.363
TOT. COSTO	12.064.649	152.753	114.468	48.049	152.571		12.532.490
RIVALUTAZIONI	0	0	0	0	0		0
SVALUTAZIONI	0	0	0	0	0		0
TOT. FONDO AMMORTAMENTO	2.539.750	82.695	101.118	48.023	37.873		2.809.459
<b>VALORE INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>9.524.899</b>	<b>70.058</b>	<b>13.350</b>	<b>26</b>	<b>114.698</b>	<b>0</b>	<b>9.723.031</b>
RICLASSIFICHE +							0
RICLASSIFICHE -							0



SPESE INCREMENTATIVE	31.985					22.770	<b>54.755</b>
ACQUISTI			1.798		1.415		<b>3.213</b>
ALIENAZIONI							<b>0</b>
DISMISSIONI							<b>0</b>
VARIAZIONI F.DO AMM.TO							<b>0</b>
AMMORTAMENTI DELL'ES.	251.152	13.395	8.072	26	29.970	0	<b>302.615</b>
TOT. COSTO	12.096.634	152.753	116.265	48.049	153.986	22.770	<b>12.590.457</b>
TOT. FONDO AMMORTAMENTO	2.790.902	96.090	109.190	48.049	67.843	0	<b>3.112.074</b>
<b>VALORE FINE ESERCIZIO</b>	<b>9.305.732</b>	<b>56.663</b>	<b>7.075</b>	<b>0</b>	<b>86.143</b>	<b>22.770</b>	<b>9.478.383</b>

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio per euro 9.478.383, contro 9.723.031 euro del precedente esercizio.

Gli incrementi dell'esercizio riguardano:

- per 31.985 euro la capitalizzazione di spese di manutenzione straordinaria sul fabbricato di Piazza delle Cinque Scole;
- per 1.798 euro l'acquisto di mobili e attrezzatura minuta per la segreteria;
- per euro 1.415 l'acquisto di macchine elettroniche destinate al laboratorio;
- per euro 22.770 spese di ristrutturazione ancora in corso alla chiusura dell'esercizio.

I decrementi dell'esercizio si riferiscono agli ammortamenti di competenza dell'esercizio per complessivi euro 302.615.

Nessun bene materiale è stato oggetto di rivalutazione nel corso del 2016, né in esercizi precedenti.

Si rende noto che il valore di mercato del patrimonio immobiliare della Fondazione, secondo l'ultima perizia di stima redatta dall'Arch. Faraoni in data 15/11/2013, è pari ad euro 108.929.700, contro un valore contabile al costo di euro 12.096.634.

## C) Attivo circolante

### II. Crediti

Il saldo dei crediti è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro	Oltre	Oltre	Totale
	12 mesi	12 mesi	5 anni	
Verso clienti	276.601			276.601
Crediti tributari	0			0
Verso altri	1.512	181.406		182.918
	<b>278.113</b>	<b>181.406</b>	<b>0</b>	<b>459.519</b>

### Crediti verso clienti

Il dettaglio e la movimentazione della voce è rappresentato nella tabella che segue:

<b>Crediti verso clienti</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variazione</b>
Inquilini	276.601	292.133	-15.532
Donatori fund raising	0	0	0
Fondo svalutazione crediti	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>276.601</b>	<b>292.133</b>	<b>-15.532</b>

### Crediti verso altri

Il dettaglio della voce è il seguente:

<b>Crediti verso altri</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variazione</b>
Altri debitori	1.512	0	1.512
Depositi cauzionali	3.415	0	3.415
Assicurazioni per TFR	177.991	167.365	10.625
<b>Totale altri crediti</b>	<b>182.918</b>	<b>167.365</b>	<b>15.552</b>

La voce iscrive prevalentemente i crediti nei confronti della compagnia assicurativa con la quale la Fondazione si è coperta dall'onere delle erogazioni per trattamento di fine rapporto maturato dai dipendenti a tutto il 31 dicembre 2016.

### III. Attività finanziarie non immobilizzate

#### Altri titoli

La voce si è movimentata come di seguito indicato:

<b>Altri titoli</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variazione</b>
Gestione Unicredit/Cordusio	2.599.794	3.184.072	-584.278
Gestione Unicredit	215.909	155.510	60.399
<b>Totale</b>	<b>2.815.703</b>	<b>3.339.582</b>	<b>-523.879</b>

Trattasi di investimenti in strumenti mobiliari, prevalentemente obbligazioni e fondi obbligazionari, effettuati a cura di primari istituti bancari che seguono in nome e per conto della Fondazione l'evoluzione dei mercati finanziari, compravendendo titoli con la finalità di massimizzare il profitto con limitati rischi di perdite di capitale.

Il decremento netto dell'esercizio è attribuibile sostanzialmente ai disinvestimenti che si sono resi necessari al fine di supportare le esigenze di liquidità a fronte degli impegni di ricerca assunti dalla Fondazione.

### IV. Disponibilità liquide

<b>Descrizione</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variazione</b>
Depositi bancari e postali	47.578	415.157	-367.579
Denaro e altri valori in cassa	255	72	183
	<b>47.833</b>	<b>415.229</b>	<b>-367.396</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Il decremento dei fondi liquidi disponibili rispetto al valore al termine dell'esercizio precedente dipende dagli impieghi di liquidità assorbiti dalla gestione corrente.

## Passività

### A) Patrimonio netto

Si rappresentano di seguito in forma tabellare i movimenti intervenuti nel Patrimonio Netto della Fondazione negli ultimi tre esercizi.

DESCRIZIONE RISERVE	SALDO 01/01/2014	INCREMENTI		DECREMENTI		SALDO 31/12/2014	QUOTA DISPONIBILE	
		NOTE	IMPORTO	NOTE	IMPORTO		NOTE	IMPORTO
I - FONDO DI DOTAZIONE	12.783.467					12.783.467		
II - PATRIMONIO VINCOLATO:								
<i>Fondo di riserva</i>	2.069.341					2.069.341		
III - PATRIMONIO LIBERO:								
<i>Riserve accantonate in esercizi precedenti</i>	228.846	A			389.895	-161.049		
<i>Risultato gestionale esercizio in corso</i>	-389.895	B	-848.932	A	-389.895	-848.932		
<b>TOTALE</b>	<b>14.691.759</b>		<b>-848.932</b>		<b>0</b>	<b>13.842.827</b>		<b>0</b>

DESCRIZIONE RISERVE	SALDO 01/01/2015	INCREMENTI		DECREMENTI		SALDO 31/12/2015	QUOTA DISPONIBILE	
		NOTE	IMPORTO	NOTE	IMPORTO		NOTE	IMPORTO
I - FONDO DI DOTAZIONE	12.783.467					12.783.467		
II - PATRIMONIO VINCOLATO:								
<i>Fondo di riserva</i>	2.069.341					2.069.341		
III - PATRIMONIO LIBERO:								
<i>Risultati gestionali esercizi precedenti</i>	-161.049	A			848.932	-1.009.981		
<i>Risultato gestionale esercizio in corso</i>	-848.932	B	-1.198.619	A	-848.932	-1.198.619		
<b>TOTALE</b>	<b>13.842.827</b>		<b>-1.198.619</b>		<b>0</b>	<b>12.644.208</b>		<b>0</b>

DESCRIZIONE RISERVE	SALDO 01/01/2016	INCREMENTI		DECREMENTI		SALDO 31/12/2016	QUOTA DISPONIBILE	
		NOTE	IMPORTO	NOTE	IMPORTO		NOTE	IMPORTO
I - FONDO DI DOTAZIONE	12.783.467					12.783.467		
II - PATRIMONIO VINCOLATO:								
<i>Fondo di riserva</i>	2.069.341			C	2.069.341	0		
III - PATRIMONIO LIBERO:								
<i>Risultati gestionali esercizi precedenti</i>	-1.009.981			C	-870.722	-139.259		
<i>Risultato gestionale esercizio in corso</i>	-1.198.619	B	-935.549	C	-1.198.619	-935.549		
<b>TOTALE</b>	<b>12.644.208</b>		<b>-936.524</b>		<b>0</b>	<b>11.708.659</b>		<b>0</b>

A) DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO

a) PER COPERTURA PERDITE

B) RISULTATO GESTIONALE DELL'ESERCIZIO

b) VINCOLI DI LEGGE O DI STATUTO

C) COPERTURA PERDITE

c) VINCOLI PER DECISIONE ORGANI ISTITUZIONALI

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 22 luglio 2016, il Fondo di riserva iscritto nel Patrimonio Vincolato per euro 2.069.341 è stato interamente utilizzato a copertura delle perdite accumulate fino all'esercizio 2014 pari a euro 1.009.981 e a parziale copertura della perdita risultante al 31.12.2015 fino a concorrenza del residuo importo del fondo e quindi fino ad euro 1.059.360. A seguito delle operazioni di copertura il fondo di riserva si è azzerato e la perdita dell'esercizio 2015 si

è ridotta da euro 1.198.619 a euro 139.259.

## B) Fondi per rischi ed oneri

La composizione e la movimentazione della voce è la seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2016
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0			0
Per imposte	0			0
Altri:				
- fondo Gaia Luoni	44.100			44.100
- fondo ACIP Scagnolari	110			110
- fondo FIRB iniziative scientifiche	58.778		30.000	28.778
Totale altri fondi	102.988	0	30.000	72.988
<b>Totale</b>	<b>102.988</b>	<b>0</b>	<b>30.000</b>	<b>72.988</b>

A fronte delle devoluzioni ricevute dalla famiglia Luoni, il “fondo Gaia Luoni” iscrive l’impegno della Fondazione ad assegnare una borsa di studio o di dottorato ad un giovane ricercatore del Burkina Faso.

Il “fondo ACIP” (Actions concertées Interpasteuriennes) iscrive gli impegni di spesa derivanti dai finanziamenti, erogati dall’Istituto Pasteur di Parigi, per progetti di ricerca congiunti tra gli Istituti del Réseau Internazionale e risulta tutto utilizzato ad eccezione di un residuo destinato alle ricerche della Prof.ssa Scagnolari.

Il “fondo FIRB iniziative scientifiche”, istituito nel 2013 per il finanziamento di iniziative scientifiche nell’ambito del progetto FIRB Internazionale finanziato dal MIUR, di cui l’Istituto è responsabile scientifico, è stato utilizzato nel 2016 per euro 30.000, con un residuo ancora da impiegare di euro 28.778.

Si precisa che i contributi per la ricerca scientifica ricevuti vengono imputati interamente come proventi dell’esercizio nel quale sono incassati, anche se non ancora impiegati nello stesso esercizio.

## C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La composizione e la movimentazione della voce è la seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2015	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2016
Personale amministrativo	171.947	17.194	-525	188.617
Personale laboratorio	209	10.025	0	10.234
<b>Totale</b>	<b>172.156</b>	<b>27.219</b>	<b>-525</b>	<b>198.851</b>

Il fondo accantonato rappresenta l’effettivo debito della Fondazione al 31/12/2016 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti e delle indennità di liquidazione erogate.

Come anticipato, al fine di ridurre l’impatto finanziario derivante dalle liquidazioni del TFR, la Fondazione ha stipulato con una primaria compagnia assicurativa apposita polizza di copertura.

## Dati sull’occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, è così rappresentato:

<b>Organico</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
Personale Laboratorio:		
- Direttore	1	
- Ricercatore	1	
Personale amministrativo:		
- Dirigenti	1	1
- Impiegati	4	4
<b>Totale</b>	<b>7</b>	<b>5</b>

Il Personale del Laboratorio è composto dal Direttore, Dr. John Hiscott, biologo molecolare e virologo e da un ricercatore, dott.ssa Michela Muscolini.

Il Personale Amministrativo dell'Istituto Pasteur Italia - Fondazione Cenci Bolognetti è composto al 31.12.2016 da 5 elementi, tutti assunti con il contratto Nazionale del Commercio - Terziario: Nicoletta Silvestri con la qualifica dirigente, Maria Pia Lorenzoni e Lynda Romani con la qualifica di quadro, Caterina Cenci, impiegata di 1° livello e Sara Atzeni, impiegata di 4° livello.

## D) Debiti

I debiti sono così suddivisi per scadenza:

<b>Descrizione</b>	<b>Entro 12 mesi</b>	<b>Oltre 12 mesi</b>	<b>Oltre 5 anni</b>	<b>Totale</b>
Acconti	15.144			15.144
Debiti verso fornitori	217.291			217.291
Debiti tributari	30.695			30.695
Debiti verso istituti di previdenza	32.169			32.169
Altri debiti	102.404	423.237		525.641
<b>Totale al 31.12.2016</b>	<b>397.703</b>	<b>423.237</b>	<b>0</b>	<b>820.940</b>

La movimentazione e la composizione dei debiti è la seguente:

### Acconti

<b>Acconti</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variazioni</b>
Anticipi da clienti	15.144	14.173	971
<b>Totale</b>	<b>15.144</b>	<b>14.173</b>	<b>971</b>

Trattasi di anticipi ricevuti per canoni di locazione di competenza del 2017.

### Debiti verso fornitori

<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variazioni</b>
Fornitori ricerca	162.349	304.029	-141.681
Fornitori vari	54.943	49.005	5.938
<b>Totale</b>	<b>217.291</b>	<b>353.034</b>	<b>-135.743</b>

**Debiti tributari**

<b>Debiti tributari</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variazioni</b>
debiti IRES/IRAP	239.145	236.317	
acconti IRES/IRAP	-235.951	-230.540	
Ires e Irap saldo	3.194	5.777	-2.583
RA Irpef	28.557	18.152	10.405
Altri debiti v/Erario	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>31.750</b>	<b>23.928</b>	<b>7.822</b>

**Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale**

<b>Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variazioni</b>
Inps	22.571	14.348	8.223
Altri fondi	9.598	5.304	4.294
<b>Totale</b>	<b>32.169</b>	<b>19.652</b>	<b>12.517</b>

**Altri debiti**

<b>Altri debiti</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>Variazioni</b>
Verso dipendenti	21.726	11.373	10.353
Verso borsisti	74.383	129.097	-54.713
Verso stagisti e tirocinanti	0	0	0
Verso membri CdiA e revisori	6.295	7.225	-930
Depositi cauzionali inquilini	423.237	459.506	-36.269
<b>Totale</b>	<b>525.641</b>	<b>607.201</b>	<b>-81.560</b>

I depositi cauzionali si riferiscono a quanto versato dai conduttori degli immobili in locazione a garanzia degli impegni assunti nei confronti della Fondazione e sono debiti con scadenza superiore all'esercizio successivo.

**Impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale**

La Riforma Contabile, emanata in attuazione della direttiva europea 2013/34, ha determinato, tra l'altro, l'eliminazione dei Conti d'Ordine e la descrizione nella nota integrativa degli impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Nel bilancio 2015, i conti d'ordine erano esposti in calce allo stato patrimoniale per un valore complessivo di 1.085.212 e si riferivano, per Euro 662.812, ai residui ancora da erogare a fronte delle assegnazioni deliberate dal Consiglio di Amministrazione per attività di ricerca scientifica, con validità di spesa biennale, e per Euro 442.400, al valore delle garanzie rilasciate da fideiussori a favore di inquilini della Fondazione.

Relativamente al 2016, la situazione degli impegni assunti dalla Fondazione per attività di ricerca può essere riassunta nel seguente prospetto:

<b>Descrizione</b>	
Impegni per spese di ricerca al 31.12.2015	662.812
Incrementi:	
Impegni deliberati per spese di ricerca nel 2016	740.000
Decrementi:	
Residui 2015 e anni precedenti scaduti	0
Spese di ricerca per impegni deliberati nel 2015	-516.650
Spese di ricerca per impegni deliberati nel 2016	-381.540
<b>Impegni per spese di ricerca al 31.12.2016</b>	<b>504.622</b>
Residui 2015 e anni precedenti	146.162
Residui 2016	358.460
totale	504.622

Il valore delle garanzie rilasciate da fidejussori a favore di inquilini della Fondazione ammonta al 31/12/2016 ad euro 522.000.

## Rendiconto gestionale

A decorrere dall'esercizio 2016 il commento alle voci della gestione viene effettuato analizzando i prospetti delle entrate e delle uscite nei quali le voci del rendiconto gestionale sono riclassificate per origine e destinazione gestionale, con un'elencazione di voci personalizzata in funzione della specifica attività svolta dall'Istituto.

### ENTRATE

Le entrate vengono così ripartite:

<b>Donazione, contributi , 5 per mille</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variazioni</b>
Donazioni	8.640	30.858	-22.219
Contributi	45.900	147.725	-101.825
Destinazione 5 per mille	29.725	22.738	6.988
<i>Totale parziale</i>	<i>84.265</i>	<i>201.321</i>	<i>-117.056</i>

Nel 2016 è stata organizzata una campagna di Natale di raccolta fondi. Le donazioni sono a favore genericamente dell'attività di ricerca scientifica svolta dall'Istituto da parte sia di persone fisiche che di persone giuridiche.

In merito alla devoluzione del 5 per mille, trattasi di quella riferita alle dichiarazioni 2016 per i redditi dell'anno 2015. L'importo è stato destinato al finanziamento di una borsa di studio per l'estero e di una borsa di rientro in Italia, come meglio descritto nella relazione di missione.

<b>Ricavi da gestione immobili</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variazioni</b>
Gestione immobili: ricavi	Locazioni	2.122.022	2.126.876	-4.854
	Rimborsi foresteria	960	321	639
	Rimborsi e altri	173.755	169.574	4.181
<i>Totale parziale</i>		<i>2.296.737</i>	<i>2.296.771</i>	<i>-34</i>

I ricavi della gestione immobiliare si riferiscono ai redditi da locazione del patrimonio della Fondazione, strumentale all'attività istituzionale.

<b>Ricavi da gestione mobiliare, srl, partecipazioni azionarie</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variazioni</b>
Ricavi da titoli di stato	Rendita	14.709		14.709
	Plusvalenze/rivalut	1.214	0	1.214
Ricavi da obbligazioni	Rendita	10.139	51.586	-41.447
	Plusvalenze/rivalut	0	0	0
Ricavi da fondi comuni	Rendita	10.559		10.559
	Plusvalenze/rivalut	46.882	0	46.882
Ricavi da titoli azionari	Rendita	0	0	0
	Plusvalenze/rivalut	0	0	0
Ricavi da partecipazioni	Rendita	0	0	0
	Plusvalenze/rivalut	0	0	0
Interessi conto corrente		12	886	-873
Altro		1.413	55	1.358
<b>Totale parziale</b>		<b>84.928</b>	<b>52.526</b>	<b>32.402</b>

Il rendimento dei valori mobiliari riflette l'andamento dei mercati finanziari nel 2016 in aumento rispetto al 2015.

<b>Finanziamenti ricerca</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variazioni</b>
Finanziamenti ricerca UE	0	0	0
Finanziamenti ricerca charities	0	0	0
Finanziamenti ricerca Italia	0	0	0
Finanziamenti Network Pasteur	0	0	0
Altri finanziamenti ricerca Laboratorio	95.178	0	95.178
Corsi Network Pasteur	0	0	0
Proventi da accordi	0	0	0
<b>Totale parziale</b>	<b>95.178</b>	<b>0</b>	<b>95.178</b>

## USCITE

Le uscite comprendono:

<b>Uscite per funzionamento generale, operazioni mobiliari, fund raising</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Acquisto beni strumentali</b>				
Mobili ufficio	quota ammortamento	5.176	5.117	59
Attrezzature ufficio	quota ammortamento	2.896	2.911	-15
Patrimonio librario	quota ammortamento	0	0	0
<b>Totale parziale</b>		<b>8.072</b>	<b>8.028</b>	<b>44</b>
<b>Acquisto e gestione prodotti finanziari</b>				
Titolo di stato (Italia)	minusvalenze/svalutaz	14.392	24.441	-10.048
Obbligazioni	minusvalenze/svalutaz	140		140
Fondi comuni	minusvalenze/svalutaz	5.715	10.967	-5.252



Titoli azionari	minusvalenze/svalutaz	0	0	0
Oneri conto titoli		6.049		6.049
Oneri conto corrente		2.419	6.301	-3.882
<b>Totale parziale</b>		<b>28.716</b>	<b>41.709</b>	<b>-12.993</b>
<b>Spese per convenzioni e partecipazioni anche a società (escluse start-up)</b>				
Convenzioni e partecipazioni ad associazioni	Univ RM Sapienza	0	0	0
	Network Pasteur	8.000	8.000	0
	Altre associazioni	8.331	2.447	5.884
	Valutazioni ANVUR	0	12.200	-12.200
<b>Totale parziale</b>		<b>16.331</b>	<b>22.647</b>	<b>-6.316</b>
<b>Compensi a Organi e Personale amministrativo</b>				
Compensi al Presidente		0	0	0
Compensi al Direttore scientifico		0	0	0
Compensi Organi collegiali		310	1.240	-930
Compensi Organo controllo		5.985	5.985	0
Personale amministrativo	Salari	201.019	172.139	28.880
	Oneri sociali	79.993	71.951	8.042
	TFR	17.194	15.363	1.832
	Altri costi	7.228	7.107	121
	Personale a contratto	6.790	4.849	1.941
Missioni componenti organi e personale		3.114		3.114
Assicurazioni componenti organi		2.814	3.800	-987
Spese di rappresentanza		230	200	30
Consulenze amministrative e informatiche		26.167	16.833	9.334
<b>Totale parziale</b>		<b>350.843</b>	<b>299.467</b>	<b>51.376</b>
<b>Fund raising, attività educative e culturali</b>				
Spese di pubblicità		9.555	8.279	1.276
Consulenze per fund raising		49.410	107.718	-58.308
Attività per fund raising-materiale		76.200	12.706	63.494
Attività educative e culturali		29.860	35.629	-5.769
<b>Totale parziale</b>		<b>165.024</b>	<b>164.332</b>	<b>692</b>
<b>Altri oneri per il funzionamento generale</b>				
Oneri gestione sede		28.058	28.652	-594
Interessi passivi verso erario		1.051	385	666
Spese di segreteria		10.414	8.747	1.667
<b>Totale parziale</b>		<b>39.523</b>	<b>37.784</b>	<b>1.739</b>
<b>Totale uscite funzionamento amministrazione</b>		<b>608.509</b>	<b>573.967</b>	<b>34.541</b>

Con riferimento agli oneri per la gestione dei prodotti finanziari, accolgono prevalentemente perdite derivanti dalla cessione di titoli del debito pubblico, nonché oneri finanziari addebitati delle società che gestiscono il patrimonio mobiliare.

Le spese per convenzioni e partecipazioni si riferiscono a quote associative versate dall'Istituto.

Quanto alle spese per il personale amministrativo e ai compensi ai membri del Consiglio di amministrazione e del collegio dei revisori, si segnala:

- la spesa sostenuta per il personale dipendente e para-dipendente amministrativo ammonta complessivamente ad euro 312.223;
- i membri del Consiglio di Amministrazione percepiscono unicamente il gettone di presenza. Il

Presidente e tutti i consiglieri hanno presentato rinuncia al compenso;

- il Collegio dei revisori dei conti è composto da un Presidente del Collegio e due componenti. La durata dell'incarico dei revisori è triennale e in seno al Collegio viene nominato il Presidente. Il compenso annuale lordo per il Presidente è pari a euro 3.265 e per i componenti è pari a euro 2.720. Un componente del Collegio ha presentato rinuncia al compenso e ai gettoni di presenza.

Gli oneri per attività di fund raising e iniziative educative e culturali, si riferiscono per euro 49.410 alla consulenza prestata da una società incaricata dell'attività di comunicazione e raccolta fondi, per euro 3.337 a campagne pubblicitarie, per euro 6.217 alle spese per la tenuta del sito web, per euro 29.860 a spese di divulgazione scientifica, realizzata tramite la pubblicazione di un periodico scientifico (euro 18.266), varie attività educative e culturali (euro 9.586) e gli aperitivi scientifici (euro 2.007). Gli oneri per euro 76.200 si riferiscono alla realizzazione di materiale promozionale, ai costi di mailing e spedizione della campagna di Natale di raccolta fondi. Le spese sostenute per il fund raising sono finalizzate all'ottenimento di contributi ed elargizioni da destinare alla realizzazione di ulteriori attività di ricerca scientifica.

Tra gli oneri di funzionamento generale sono compresi quelli per l'uso degli spazi attribuiti agli uffici della segreteria della Fondazione e gli spazi del Laboratorio, ubicati presso l'ex Istituto Regina Elena, e le spese minute per la gestione della segreteria.

<b>Uscite per la gestione del patrimonio immobiliare</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Spese gestione immobili</b>				
Manutenzione ordinaria		67.295	60.542	6.753
Manutenzione straordinaria	quota ammortamento	264.546	258.848	5.698
Provvigioni per locazioni		29.158	10.261	18.897
Premi assicurazione immobili		8.000	16.551	-8.551
Oneri di gestione immobiliare		145.032	161.716	-16.684
Consulenze architetti e tecnici		40.790	41.592	-801
Consulenze legali		31.679	23.742	7.937
Imposte registrazione contratti		44.928	37.810	7.119
<i>Totale parziale</i>		<i>631.429</i>	<i>611.061</i>	<i>20.368</i>
<b>Altri oneri gestione immobili</b>				
Spese condominio locali sfitti		17.387	34.492	-17.104
Interessi pass su depositi cauzionali inquilini		1.875	2.562	-686
Risarcimento danni		30.332	0	30.332
Perdite su crediti verso inquilini		2.974	190.338	-187.364
<i>Totale parziale</i>		<i>52.569</i>	<i>227.392</i>	<i>-174.823</i>
<b>Totale uscite gestione immobili</b>		<b>683.997</b>	<b>838.453</b>	<b>-154.456</b>

Gli oneri relativi al patrimonio edilizio rappresentano le spese sostenute dalla Fondazione per la gestione e conservazione del proprio patrimonio immobiliare. In particolare, quelli di gestione immobili si riferiscono a spese condominiali (luce, acqua, pulizie, manutenzioni ascensori, riscaldamento, portierato ecc.) anticipati dalla Fondazione e rimborsati dagli inquilini sulla base di ripartizioni millesimali.

Le consulenze tecniche sono relative alla direzione lavori per la manutenzione ordinaria degli immobili, a consulenze per l'ottenimento di certificazioni APE e ad altre attività professionali

afferenti il patrimonio immobiliare (euro 40.790).

<b>Tasse sugli immobili</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variazioni</b>
IMU - TASI	298.655	294.465	4.190
Altri oneri Tributari	8.701	3.230	5.471
<b>Totale tasse sugli immobili</b>	<b>307.356</b>	<b>297.695</b>	<b>9.661</b>

Nella voce sono iscritti oneri di natura tributaria.

<b>Uscite per il funzionamento della ricerca e per la formazione alla ricerca</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Spese personale ricerca laboratorio Pasteur</b>				
Personale ricerca dipendente	Salari	133.038	99.165	33.874
	Oneri sociali	53.965	14.089	39.876
	TFR	10.026	209	9.817
Spese foresteria personale ricerca		2.582	2.764	-183
Borse di studio per Lab Pasteur	Borse di studio	46.100		46.100
	Dottorato ricerca	13.800		13.800
Missioni ricercatori Laboratorio Pasteur		6.736	17.885	-11.149
<b>Totale parziale</b>		<b>266.247</b>	<b>134.112</b>	<b>132.135</b>
<b>Spese funzionamento Laboratorio Pasteur</b>				
Materiale di consumo Laboratorio Pasteur		81.127	63.898	17.228
Attrezzature Laboratorio Pasteur	quota ammortamento	28.935	36.089	-7.154
Mobili ufficio	quota ammortamento	395	395	0
Attrezzature ufficio	quota ammortamento	640	1.389	-749
Oneri diversi di gestione Laboratorio Pasteur		9.343	12.460	-3.117
Oneri attrezzature Univ Sapienza		12.400	31.000	-18.600
Altri costi		0	0	0
<b>Totale parziale</b>		<b>132.839</b>	<b>145.231</b>	<b>-12.392</b>

<b>Grants e borse di studio per Laboratori associati, borse estero</b>				
Attrezzature a Laboratori associati	quota ammortamento	26	125	-99
Grants a Laboratori associati		928.701	1.030.316	-101.615
Progetti Institut Pasteur		32.057	54.839	-22.782
Borse di studio Laboratori associati	Borse per l'estero	162.800	286.700	-123.900
	Borse Italia	33.750		33.750
	Altri oneri borse	16.621	32.567	-15.946
	Borse dottorati di ricerca	70.584	122.702	-52.118
Borsa aggiuntiva equiparata dottorato		13.800	0	13.800
Corsi Network Pasteur		0	0	0
Finanziamenti Network Pasteur		0	0	0
Seminari e conferenze		650	0	650
Advisory board		527	0	527
<b>Totale parziale</b>		<b>1.259.515</b>	<b>1.527.249</b>	<b>-267.734</b>
<b>Totale uscite funzionamento ricerca</b>		<b>1.658.602</b>	<b>1.806.592</b>	<b>-147.991</b>

Si tratta degli oneri connessi all'attività istituzionale svolta dalla Fondazione sia tramite la gestione del proprio laboratorio sia tramite il sostegno a laboratori associati.

Con riferimento agli Oneri di gestione del laboratorio per euro 396.505, iscrivono:

- € 83.589 per acquisti di materiale di consumo;
- € 6.736 per viaggi e missioni;
- € 12.400 per canoni utilizzo attrezzature laboratorio
- € 256.929 per costi del personale;
- € 29.970 per ammortamenti di attrezzature, mobili e macchinari;
- € 6.881 per oneri diversi di gestione.

Per quanto attiene alle altre attività tipiche svolte dall'Istituto, gli oneri sostenuti nell'esercizio si riferiscono a:

#### Borse di studio e di dottorato

Il costo complessivo di € 297.555 è così ripartito:

- finanziamento di quattro borse estero - bando 2016- e 7 rinnovi annuali (€ 162.800);
- finanziamento di due borsa Italia , rinnovo annuale (€ 19.800);
- finanziamento di quattro borse Teresa Ariaudo - bando 2014 (€ 13.950);
- finanziamento di 4 borse triennali di Dottorato di ricerca in Scienze della Vita, Sapienza Università di Roma (€ 70.584) per l'annualità di competenza;
- finanziamento di una borsa aggiuntiva equiparata al dottorato di ricerca (euro 13.800);
- finanziamento di una borsa su contributo ricerche sulla malaria (euro 2.900);
- spese accessorie per borse di studio (assicurazioni, contributi scientifici, partecipazioni a congressi, viaggi ecc.) € 13.721.

#### Progetti di ricerca

Anche nell'esercizio 2016 l'Istituto ha svolto attività di promozione della ricerca scientifica con un impegno di € 740.000 destinati come segue:

- assegnazione del terzo anno di 21 progetti triennali 2014-2016, di cui 18 progetti assegnati a senior e 3 progetti dedicati a ricercatori under 40 (totale euro 450.000);
- assegnazione del secondo anno di 13 nuovi progetti triennali 2015-2017, precisamente 8 progetti assegnati a senior e 5 progetti dedicati a ricercatori under 40 (totale euro 290.000), in conformità al *Call 2014*.

Ciascun progetto ha validità di spesa biennale e pertanto, come descritto alle voce Conti d'ordine, nel 2016 sono stati impegnati i fondi residui del finanziamento 2014 e parte fondi 2015, con un residuo disponibile per impegni di spesa al 31.12.2016 per euro 504.622. I costi sostenuti nell'anno per impegni di spesa assunti nel corrente e nel precedente esercizio ammonta a euro 928.701.

In totale, i 34 progetti sono distribuiti sulle seguenti aree di ricerca: Biologia Molecolare dei microorganismi, Interazione ospite-patogeno, Genetica Molecolare degli organismi superiori, Struttura e funzioni delle molecole di interesse biologico, Immunologia molecolare e cellulare, Nuovi agenti anti-infettivi, Biologia della malaria e di altre malattie a trasmissione vettoriale.

Tra le altre spese di funzionamento della ricerca sono compresi per complessivi euro 1.097 il costo per seminari e per la partecipazione *dell'Advisory board*.

<b>Uscite per imposte correnti</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>Variazioni</b>
IRES	228.028	227.855	173
IRAP	10.062	9.625	437
Imposte esercizi precedenti	104	306	-201
<b>Totale uscite imposte correnti</b>	<b>238.194</b>	<b>237.786</b>	<b>409</b>

### Determinazione dell'IRES

<b>Reddito da fabbricati</b>	<b>1.658.386</b>
Aliquota ridotta al 50%	13,75%
<b>IRES</b>	<b>228.028</b>

L'imposta è stata calcolata esclusivamente sul reddito derivante dai fabbricati di proprietà della Fondazione. Si è tenuto conto delle agevolazioni per i fabbricati di interesse storico e artistico nonché dell'aliquota agevolata applicabile agli enti di ricerca.

### Determinazione dell'IRAP

Retribuzioni personale dipendente	323.399
Redditi assimilati a lavoro dipendente	600.075
Redditi a collaboratori occasionali	20.980
Deduzione redditi ricercatori rientrati in IT	-46.800
Deduzione personale addetto alla ricerca	-548.094
Deduzione personale all'estero	-140.800
<b>Imponibile ai fini IRAP</b>	<b>208.760</b>
<b>IRAP (4,82%)</b>	<b>10.062</b>

L'imposta è stata calcolata in base al metodo retributivo tipico degli enti non commerciali con aliquota del 4,82%.

\*\*\*\*\*

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

IL PRESIDENTE

---

(Prof. Luigi Frati)

## RELAZIONE DI MISSIONE A CORREDO DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2016

### 1. Missione e identità

#### 1.1 Premessa

L'Istituto Pasteur Italia - Fondazione Cenci Bolognetti opera, da oltre trent'anni, grazie al lascito dell'ultima erede di un'antica famiglia romana, la principessa Beatrice Fiorenza Cenci Bolognetti. Nell'ottobre del 1940 la Principessa ha sottoscritto un testamento con il quale ha devoluto la gran parte dei suoi beni e proprietà con lo scopo di attivare un Istituto di ricerca biomedica, autonomo sotto il profilo giuridico e amministrativo sul modello dell'Istituto Pasteur di Parigi, designando come legatario pro-tempore l'Università degli Studi di Roma. Nel 1956, a meno di un anno dalla scomparsa della Nobildonna, l'Università di Roma ha attivato le procedure atte a realizzare le volontà della Principessa e l'eredità viene eretta in Ente Morale (D.P.R. 09.12.1975, n. 923 e D.P.R. 30.06.1976, n. 581), assumendo il nome di "Istituto Pasteur-Fondazione Cenci Bolognetti". Nell'agosto del 1970 è stata stipulata una convenzione con l'Istituto Pasteur di Parigi, capofila della rete degli Istituti Pasteur nel mondo, e nel 1976 il riconoscimento giuridico ha formalizzato l'inizio delle attività dell'Istituto, anche in qualità di membro della rete internazionale degli Istituti Pasteur e Istituti associati.

Recentemente si è proceduto a modifiche di statuto (nel 2010 e 2015) finalizzate a realizzare compiutamente le volontà della Testatrice, la quale ha espresso in termini espliciti le finalità del lascito: *"provvedere entro breve tempo a creare un Istituto medico tipo Istituto Pasteur... che dovrà essere con personalità giuridica autonoma e in ogni caso con amministrazione autonoma"*.

In sintesi, le modifiche sono state tutte indirizzate a confermare i principi di autonomia giuridico-amministrativa-gestionale, introducendo elementi strutturali di valorizzazione della qualità scientifica e della internazionalizzazione, in aderenza al modello dell'Istituto Pasteur di Parigi. In particolare - nel confermare i rapporti già con le Facoltà, ora con i Dipartimenti della Sapienza - si è vincolata alla qualità scientifica "internazionale" dei Dipartimenti la possibilità di concorrere a far parte degli organi dell'Istituto Pasteur Italia e in particolare a far parte della Direzione scientifica, che è determinante nella scelta del Direttore scientifico, nell'eleggere il Presidente e nell'approvare il Consiglio di Amministrazione.

La scelta statutaria ha anche spinto verso l'internazionalizzazione l'attività, che è svolta in Roma nei Laboratori dell'Istituto, nei Laboratori associati presso i Dipartimenti della Sapienza (selezionati in relazione a bandi e progetti peer-reviewed). Attività sono finanziate e svolte anche in collaborazione con istituzioni ed enti di ricerca d'eccellenza in Italia e all'estero, secondo l'assioma *"la scienza non ha patria, perché la conoscenza è patrimonio dell'umanità, la fiaccola che illumina il mondo"* (Louis Pasteur).

Per quanto riguarda le tematiche di ricerca, l'Istituto focalizza la propria attenzione su un ampio spettro di progetti rivolti a comprendere i meccanismi molecolari alla base dei processi normali e patologici e ciò anche per concorrere a progettare cure sempre più efficaci. Gli ambiti di ricerca comprendono le "discipline pasteuriane" riviste in termini attuali (malattie infettive nell'accezione più vasta, immunologia cellulare-molecolare, vaccini, biologia-medicina molecolare, fisiopatologia-farmacologia, chimica farmaceutica, medicina rigenerativa).

## 1.2 Sistema di governo e controllo – Risorse umane

L'Istituto è amministrato da un Consiglio di Amministrazione così composto: Luigi Frati (Presidente), Angela Santoni (Direttore Scientifico), Vincenzo Barba, Corrado Gatti e Paolo Sarti (componenti), Nicoletta Silvestri (segretario del Consiglio).

Fanno parte del Collegio dei revisori: Adriana Vittazzi (Presidente del Collegio), Carla Vassallo e Ugo La Cava (componenti del Collegio).

Il C. d'A.

- delibera sul bilancio di previsione, sul bilancio consuntivo e su tutte le questioni di bilancio;
- esercita la vigilanza sulla conservazione del patrimonio dell'Istituto;
- determina i criteri e le modalità di utilizzazione delle rendite;
- adotta tutti i provvedimenti che interessano l'amministrazione, il patrimonio e le risorse da destinare alle attività scientifiche dell'Istituto;
- assume ogni determinazione di straordinaria amministrazione;
- delibera su tutti i provvedimenti i quali comportino un onere di bilancio e su quant'altro di sua competenza per legge o Statuto.

Per raggiungere le finalità istituzionali l'Istituto si avvale di una propria Direzione Scientifica, costituita da un collegio di nove eminenti studiosi nelle diverse aree delle scienze pasteuriane, che nomina al proprio interno il Direttore Scientifico. La Direzione Scientifica provvede a coordinare e approvare i programmi delle ricerche e degli studi, a formulare proposte al Consiglio di Amministrazione e ad esprimere pareri su ogni argomento scientifico poi di competenza del Consiglio di Amministrazione per l'impegno economico-amministrativo.

La Direzione Scientifica opera a titolo gratuito e, per il quadriennio 2014-2017, è composta secondo le seguenti aree di ricerca d'interesse dell'Istituto Pasteur:

1. Biologia cellulare e dello sviluppo, prof. Marco Tripodi
2. Biologia molecolare, prof.ssa Francesca Cutruzzolà;
3. Biochimica, Biologia strutturale, Bioinformatica e Biologia computazionale, prof.ssa Anna Tramontano;
4. Genetica, prof. Sergio Pimpinelli;
5. Neuroscienze, prof.ssa Cristina Limatola;
6. Microbiologia, Virologia, Parassitologia, Malattie infettive, prof.ssa Anna Teresa Palamara;
7. Immunologia, prof.ssa Angela Santoni- Direttore Scientifico;
8. Medicina molecolare, prof. Vincenzo Barnaba;
9. Scienze del farmaco, prof. Romano Silvestri.

Il personale dell'Istituto è costituito da cinque dipendenti per la segreteria amministrativa, dal Direttore del Laboratorio, da un ricercatore, da responsabili di unità operative nei Laboratori associati dei Dipartimenti della Sapienza; i dottorandi e i borsisti svolgono attività non in funzione di lavoro dipendente.

## 2. Attività istituzionali

Nel corso del 2016 l'Istituto ha rivolto il suo impegno a finanziare:

- a) ricerche in base a progetti selezionati mediante peer review;
- b) borse di studio per giovani ricercatori;
- c) sviluppo delle attività del Laboratorio Pasteur;

d) mantenimento dei palazzi storici di proprietà.

## 2.1 Finanziamento ricerche

Il finanziamento della ricerca per l'anno 2016 è stato pari a € 740.000.

La varietà degli studi finanziati ha fatto sì che l'Istituto abbia potuto affrontare con un approccio multidisciplinare alcune delle maggiori problematiche biomediche, che riguardano:

- i tumori;
- le malattie infettive di origine virale, batterica e da parassiti;
- le malattie genetiche (distrofia muscolare, sindromi mitocondriali);
- la determinazione genetica delle patologie dello sviluppo;
- le patologie infiammatorie croniche, degenerative e quelle legate all'invecchiamento.

L'intensa attività di ricerca ha prodotto nel 2016 n.87 pubblicazioni (impact factor: 429) su importanti riviste scientifiche internazionali, tra cui: PNAS; Dev Cell; Cell Death Differ; PlosOne; Hepatology; DevNeurobiol; MolCancer; Bioinformatics; J Cell MolMed; J Immunol.

La ricerca condotta nel 2016 ha portato, fra l'altro, a risultati che gettano le basi per nuove prospettive terapeutiche per alcune patologie, tra le quali:

### Ipertensione.

Un intervento di "chirurgia anatomico-molecolare" contro uno dei principali killer dei nostri tempi: l'ipertensione arteriosa. È questa la nuova prospettiva terapeutica suggerita da un gruppo di ricercatori guidati da Giuseppe Lembo (Sapienza Università e Neuromed). Prima autrice dello studio è Daniela Carnevale, ricercatrice destinataria di un finanziamento triennale che l'Istituto Pasteur Italia ha dedicato a giovani ricercatori *Under 40*. Pubblicato su *Nature Communications* [sett. 2016], lo studio indica la possibilità di combattere l'ipertensione bloccando chirurgicamente nella milza la via di comunicazione tra il sistema nervoso e quello immunitario.

### Dissenteria bacillare.

Identificato un nuovo fattore chiave per il controllo della patogenicità del batterio *Shigella* - ancora oggi una delle maggiori cause di dissenteria nell'uomo. Lo studio - condotto da Bianca Colonna (Sapienza e Istituto Pasteur Italia) - potrebbe fornire un prezioso aiuto nello sviluppo di nuove terapie contro questa malattia che, soprattutto nei bambini dei paesi in via di sviluppo, ha un'elevata percentuale di mortalità. Alla ricerca - pubblicata su *Mbio* [nov 2016]- ha preso parte anche Maria Letizia Di Martino, borsista dell'Istituto Pasteur Italia.

### Tumori.

Identificato un nuovo fattore a salvaguardia delle estremità dei cromosomi: è la *Separasi* e protegge le estremità cromosomiche impedendo "*catastrofi molecolari*" causa di malattie genetiche e tumori. Lo studio condotto da Giovanni Cenci è pubblicato su *Nature Communications* [Gennaio 2016]

### Malattie mitocondriali.

Piccole porzioni di una proteina sembra utilizzabile per riparare i mitocondri, le cui disfunzioni sono alla base di un gruppo di gravi malattie genetiche: uno studio condotto da Arianna Montanari e Giulia d'Amati (Istituto Pasteur Italia e Sapienza Università) promette importanti passi avanti nella ricerca di



agenti terapeutici per queste malattie, per le quali, al momento, non esistono cure risolutive. Il lavoro è pubblicato su *Human Molecular Genetics* [Gennaio 2016].

#### Malattie infettive. (antibiotico – resistenza)

Abitando ambienti umidi, sede di microrganismi potenzialmente patogeni, gli anfibi si difendono secernendo sostanze antimicrobiche attraverso la pelle. È proprio da uno di queste sostanze che potrebbe arrivare la risposta contro *Pseudomonas aeruginosa* (causa di gravi infezioni agli occhi e ai polmoni). Maria Luisa Mangoni ha chiarito le potenzialità dell'*esculentina-1a*, sostanza isolata dalla pelle delle rane e che ha una potente attività anti-*Pseudomonas* [*Cell Mol Life Sci*, 2015]. Questa proteina si candida come un ottimo stampo per la sintesi di nuovi medicinali da somministrare sia in ambito oculare per il trattamento di cheratiti, sia per via inalatoria per il trattamento di polmoniti nei pazienti affetti da fibrosi cistica, che non rispondono più agli antibiotici [*Amino Acid*, 2016].

\*\*\*\*\*

Più in dettaglio le ricerche con i relativi risultati sono messe in evidenza, anche per l'anno 2016, nell'Annual Report, che raccoglie, per ciascun progetto finanziato, lo stato di avanzamento della ricerca, i risultati ottenuti e le relative Publications, Research Group e collaborations.

L'Annual Report 2016 è pubblicato sul sito [istitutopasteur.it](http://istitutopasteur.it).

## 2.2 Laboratorio Pasteur

Nel corso del 2016 il *Laboratorio Pasteur-Italia* ha proseguito nello svolgere ricerche sulle tematiche avviate nel 2015, ampliando il programma, anche grazie all'arrivo di due post-doc. I principali programmi di ricerca del laboratorio sono focalizzati alla caratterizzazione di nuove immunoterapie da usare contro malattie infettive e tumori combinando ricerca di base, concentrata a “dissezionare” i meccanismi molecolari coinvolti, e ricerca translazionale usando modelli murini preclinici. In particolare il gruppo di ricerca, sotto la direzione del prof. John Hiscott, analizza i meccanismi con cui le cellule riconoscono agenti virali e reagiscono all'infezione, l'utilizzo di molecole immunostimolatorie sia come agenti antivirali che come farmaci tumorali, la combinazione di virus oncolitici e farmaci epigenetici. Nel corso dell'anno, inoltre, il laboratorio ha ottenuto l'autorizzazione del Ministero della Salute di due protocolli per la sperimentazione animale, per la quale si è usufruito della collaborazione dell'Istituto Superiore di Sanità: il primo studio è mirato alla sperimentazione di un approccio terapeutico contro il carcinoma della prostata, mentre il secondo studio valuterà l'efficacia di un innovativo vaccino antinfluenzale. Il Prof. Hiscott, con il suo gruppo di ricerca, si avvale dell'ampia collaborazione scientifica con la comunità pasteuriana della Sapienza Università di Roma, dell'Istituto Superiore di Sanità e della Rete Internazionale dei 33 Istituti Pasteur nel mondo.



Il “Laboratorio Pasteur-Italia” consiste in laboratori di biologia molecolare, biologia cellulare-immunologia, colture cellulari, oltre che in stanze per studio-ufficio. Il Laboratorio si avvale di infrastrutture avanzate, come ad es. attrezzature per la citofluorimetria a flusso, la microscopia confocale, la genomica e la proteomica.

### 2.3 Réseau International des Instituts Pasteur (RIIP)

Si sono intrattenuti continui rapporti di collaborazione scientifica con l'Institut Pasteur di Parigi: il Direttore Scientifico ha partecipato ai lavori del 48<sup>th</sup> Council of Directors Institut Pasteur International Network, tenutosi nel mese di giugno a Château des Ravatys, e al Simposio del RIIP-Réseau International degli Istituti Pasteur, tenutosi a Parigi nel mese di dicembre.

Tra i corsi formativi scientifici organizzati dal RIIP si è tenuto a Roma 2<sup>th</sup> **International Course on Viruses and Human Cancer**, Roma 1-9 luglio, organizzato dai Proff. Jean-Pierre Vartanian e Noel Tordo (Istituto Pasteur di Parigi) e dalla Prof. Maria Rosaria Torrisi (Sapienza-Università e Istituto Pasteur Italia). Il corso su “*Viruses and human cancer*” ha visto l'alternarsi di esperti nei campi della virologia, oncologia e immunologia provenienti dagli Istituti Pasteur di Francia e di Italia, chiamati a condurre seminari e tavole rotonde sui virus che inducono il cancro nell'uomo e sulla risposta immunitaria associata.

I protagonisti del corso sono stati 17 studenti di provenienza internazionale.

### 2.4 Sostegno giovani ricercatori

**Borse di studio.** Il sostegno dell'Istituto ai giovani ricercatori si è concretizzato con: *i.* bandi per borse studio per l'estero, dove possono perfezionare le loro ricerche per due anni; *ii.* borse di rientro in Italia per la stessa durata. L'Istituto continua nella politica di investire sui talenti giovanili, dando modo di accrescere la loro preparazione, confrontarsi nei migliori laboratori internazionali e poi mettere a frutto le conoscenze acquisite nel nostro paese. **Totale euro 226.971.**

**Borse di dottorato.** Prosegue il finanziamento per due borse aggiuntive per il Dottorato di Ricerca triennale in *Scienze della Vita* di Sapienza-Università di Roma per il 30° ciclo e due borse per il 31° ciclo. Totale **euro 70.000.**

### 2.5 Conferenze

Sono stati invitati a tenere seminari su temi delle scienze pasteuriane i seguenti ricercatori:

- Dott.ssa Urania Georgopoulou, Institut Pasteur, Atene  
*HCV interplay with signalling and metabolic pathways: a missing link for liver cancer*  
- Gennaio 22
- Prof. Lina Bernardini, Dipartimento di Biologia e Biotecnologie “Charles Darwin”  
Sapienza Università di Roma e Istituto Pasteur Italia  
*PAMPs and PRRs: the hide and seek of pathogens and the immune system*  
- Gennaio 28
- Dott.ssa Francesca Di Rosa, CNR, Roma  
*Understanding how bone marrow preserves CD8 T cell memory*-Febbraio 11
- Prof.ssa Daniela De Biase, Dipartimento di Scienze e Biotecnologie Medico-Chirurgiche e Istituto Pasteur Italia  
*Acid stress resistance in neutrophilic bacteria.*  
*Biochemistry and regulation of the GAD-dependent system* -Febbraio 25
- Prof. Marco Tripodi, Dipartimento di Biotecnologie Cellulari ed Ematologia e Istituto Pasteur Italia  
*Molecular players of hepatocyte dynamism*-Marzo 10
- Dr. Alfred Thumser, University of Surrey United Kingdom  
*Education & Ebola: From Surrey to Sierra Leone A Personal Journey*-Marzo 23

- Luigia Pace, Immunity & Cancer Unit Curie Institute, Paris  
*Heterochromatin-modifying enzymes as modulators of T lymphocyte programming*  
-Marzo 31
- Dr. Giovanni Bernardini, Dipartimento di Medicina Molecolare  
*Natural killer cell defensive and pathological roles in diseases. The role of CXCR3/CXCR4 interplay* -Aprile 7
- Dott.ssa Silvia Piconese, Dipartimento di Medicina Interna e Specialità Mediche, Istituto Pasteur Italia  
*Immunometabolic checkpoints of Treg dynamics in cancer*-Aprile 21
- Prof. John Blanchard, A Einstein College – NY  
*Bacterial GNAT superfamily of NAcetyltransferases: Resistance to Regulation*  
- Maggio 12
- Dott.ssa Cristina Cerboni, Dipartimento di Medicina Molecolare e Istituto Pasteur Italia -Maggio 19  
*NK cells and cytomegalovirus infection: it is not only a matter of immunoevasion...*
- Prof. Sebastian Amigorena, University Paris Decartes  
*Antigen presentation and T cell activation by dendritic cells*- Maggio 20
- Prof. James Bardwell, Department of Molecular, Cellular and Developmental Biology, University of Michigan, USA- Maggio 20  
*Visualizing Chaperone Mediated Folding*
- Prof. Vincent Deubel (Institut Pasteur Cambogia)  
*Complexity for the development of Dengue vaccines*-Giugno 16
- Prof. Eliette Touati, Department of Microbiology, Institut Pasteur, Paris, France  
*Helicobacter pylori and gastric oncogenesis, impact of the host genotoxic response*  
- Giugno 23
- Dott.ssa Antonella Folgori (Reithera, Roma)  
*Smarter Vector-based Genetic Vaccines*-Giugno 30
- Nobel Laureate Françoise Barré-Sinoussi, Institut Pasteur, Paris, France  
*HIV from its discovery to challenges of the 21st century*-Luglio 5
- Dr. David Olganier, McGill University, Montreal, Canada  
*Modulation of the oxidative stress response enhances VSV-based oncolysis by curtailing innate antiviral immunity*- Luglio 7
- Prof. David Markovitz, University of Michigan Medical Center -Usa  
*Engineering a Therapeutic Lectin: Uncoupling Mitogenicity from Antiviral Activity*  
-Settembre 15
- Prof. Romano Silvestri, Dipartimento di Chimica e Tecnologie del Farmaco e Istituto Pasteur Italia  
*Discovery of sulfone non-nucleoside HIV-1 reverse transcriptase inhibitors*  
- September 29
- Prof. Paul Hertzog, Hudson Institute of Medical Research, Clayton, Australia  
*Systems analysis of the type I IFN signaling reveals new layers and modes of regulation of the innate immune response*- Ottobre 6
- Prof. Irene Bozzoni, Dipartimento di Biologia e Biotecnologie C. Darwin e Istituto Pasteur Italia  
*From coding to non coding RNAs and back*- Ottobre 27
- Prof. Paola Vittorioso, Dipartimento di Biologia e Biotecnologie C. Darwin  
*From seed to seedling: how Arabidopsis makes the decision to start a new life cycle*  
- Novembre 10

- Prof. Mara Torrisi, Dipartimento di Medicina Clinica e Molecolare e Istituto Pasteur Italia  
*Role of fibroblast growth factor receptors in epithelial homeostasis and carcinogenesis*- Novembre 17
- Prof. Angela Santoni, Dipartimento di Medicina Molecolare e Istituto Pasteur Italia  
*NK cell mediated immunosurveillance of senescent cells*-Dicembre 15

### 3. Divulgazione scientifica

L'Istituto dedica un grande impegno alla promozione della cultura scientifica [cosiddetta "terza missione"] attraverso una serie di iniziative dedicate sia ai giovani che a un pubblico adulto.

#### 3.1 Progetti Scuole

Nel 2016 il Progetto di Divulgazione Scientifica per le **Scuole** è proseguito con successo: oltre 1500 studenti delle scuole secondarie di I e II grado di Roma, Monterotondo e Trento hanno avuto l'opportunità di conoscere la scienza attraverso l'apprendimento sul campo.

Grazie al sostegno di numerosi ricercatori della comunità pasteuriana anche quest'anno l'offerta formativa è stata sviluppata in otto percorsi di approfondimento sui seguenti temi: La microbiologia, Il ciclo cellulare, L'ereditarietà, Le biotecnologie, L'evoluzione, La neurofisiologia, L'ecologia e Alimenti e alimentazione.

Ciascun percorso è stato a sua volta organizzato in esperienze diverse, con il fine di permettere ai ragazzi di acquisire dimestichezza col metodo scientifico (osservare, ipotizzare, sperimentare, verificare, concludere, saper individuare regole generali a cui ricondurre dati e osservazioni, trarre da una premessa conseguenze logiche) mediante lo svolgimento di semplici attività di laboratorio.

Gli insegnanti sono stati coinvolti nell'attuazione dei vari esperimenti in modo che le procedure e le regole pratiche del metodo sperimentale in laboratorio potessero facilmente essere rielaborate in classe.

Come di consueto le esperienze che hanno riscontrato maggior successo sono state quelle che prevedono il coinvolgimento dei ragazzi in attività pratiche:

- la preparazione di soluzioni;
- gli esperimenti di separazione e identificazione di molecole del proprio DNA dalla saliva
- l'analisi microscopica di cellule eucariotiche
- la preparazione e l'osservazione al microscopio di cromosomi mitotici, meiotici ed interfascici di *Drosophila*
- la preparazione di terreni di coltura.

In via sperimentale si è deciso di estendere la partecipazione al progetto ad alcune classi delle scuole elementari. Le esperienze sono risultate molto positive tanto per i piccoli studenti quanto per i ricercatori, particolarmente stimolati da una serie di grandi domande a cui rispondere con estrema semplicità. Lo sviluppo del progetto ha comportato l'acquisto di piccola strumentazione e materiale di consumo necessari per l'esecuzione delle esperienze pratiche: kits molecolari per l'estrazione del DNA, materiali per la coltura e l'allevamento degli organismi modello, provette, puntali, piastre.

### 3.2 Aperitivi scientifici

L'attività di divulgazione scientifico-culturale si è realizzata attraverso gli *Aperitivi Scientifici*, appuntamenti mensili presso la libreria Assaggi di Roma. I ricercatori da noi finanziati hanno illustrato con un linguaggio divulgativo temi biomedici di attualità come Ebola, Alimentazione e sistema immunitario, Epilessia, Alzheimer e Sclerosi Laterale Amiotrofica.

### 3.3 Divulgazione scientifica on-line

Il sito internet [www.istitutopasteur.it](http://www.istitutopasteur.it) e la pagina **Facebook** sono regolarmente aggiornati. La **Newsletter** dell'Istituto, inviata mensilmente, riporta tutti gli appuntamenti promossi dall'Istituto (aperitivi scientifici, seminari ed eventi), le ultime e più importanti pubblicazioni dei nostri ricercatori/borsisti, premi e/o riconoscimenti ottenuti, eventuali bandi in corso e approfondimenti su temi scientifici di attualità ed eventi di fund raising.

### 3.4 Rivista Fermenti Scienza e Salute

Nel 2016 è stata registrata la testata giornalistica **Fermenti-Scienza e Salute**. La rivista divulgativa dell'Istituto Pasteur Italia ha due pubblicazioni semestrali e racconta le attività e lo stato delle ricerche in atto sui temi di grande attualità: il primo numero ha trattato un approfondimento sull'emergenza Zika e il secondo numero sull'epatite virale.

### 3.5 Altre attività

L'Istituto tiene una rubrica (di due pagine) su di un Giornale di Educazione sanitaria distribuito nelle Farmacie di Roma e partecipa ad una iniziativa con IBSA Foundation e Carocci Editore per opuscoli di 48 pagine stesi da un ricercatore Pasteur e da una scolaresca su tematiche biomediche avanzate. L'iniziativa porterà alle prime pubblicazioni nel 2017.

## 4. Attività di raccolta fondi

### 4.1 Donazioni

Costituiscono una voce ancora poco significativa per il finanziamento delle attività dell'Istituto. Nel 2016 sono stati acquisiti Euro 8.640: in occasione del Natale è stata realizzata una campagna di sensibilizzazione, delle aziende sul territorio nazionale (11.000 invii) nel mese di luglio mentre, la richiesta di donazione ai privati (100.000 invii) è stata postalizzata nel mese di ottobre. La proposta a privati e aziende di sostenere l'Istituto conteneva anche una brochure e un biglietto di auguri personalizzabile.

In corso d'anno è terminata la collaborazione con la società di comunicazione e raccolta fondi i cui costi sostenuti ammontano a Euro 49.410.

### 4.2 Contributo cinque per mille: a) borsa estero-Fabia Cannella; b) borsa di rientro-Paola Checoni

Nel 2016 è stato devoluto l'importo di Euro 29.725 per il contributo al 5 per mille relativo alle dichiarazioni dei redditi presentate nel 2014, in lieve miglioramento rispetto al 2015. L'importo è stato destinato al finanziamento di una borsa per l'estero e una borsa di rientro in Italia assegnate a seguito del bando di concorso 2014:

**Fabiana Cannella - Progettazione e studio di vaccini antitumorali**

L'infezione da Papilloma virus (HPV) è considerata una delle cause primarie nell'insorgenza di tumori. Sebbene infatti alcuni ceppi di HPV non siano causa di alterazioni, altri possono dare luogo a malattie benigne della pelle o L'infezione da Papilloma virus (HPV) è considerata una delle cause primarie nell'insorgenza di tumori. Sebbene infatti alcuni ceppi di HPV non siano causa di alterazioni, altri possono dare luogo a malattie benigne della pelle o delle mucose (verruche) e altri ancora a manifestazioni maligne. In particolare, i tipi HPV-16 e HPV-18 si trasmettono per via sessuale e sono responsabili del cancro al collo dell'utero – dopo quello della mammella, il tumore più comune nelle donne. Tra le proteine virali, le proteine E sono le più pericolose per l'uomo, appunto perché capaci di innescare i processi molecolari che conducono alla trasformazione tumorale. Da qualche anno sono disponibili vaccini preventivi contro i principali ceppi di HPV causa di tumore. Per poter essere efficaci tali vaccini devono essere somministrati prima dell'esposizione al virus. È perciò necessario individuare trattamenti antitumorali per chi invece ha già contratto l'infezione e ha sviluppato il tumore. Nel corso della sua permanenza nel laboratorio di Raphael Viscidi (John Hopkins University, USA) Fabiana Cannella si è occupata della messa a punto di un vaccino terapeutico contro i tumori associati a HPV e che si basa sull'induzione della risposta immunitaria contro la proteina virale E7. Studi su modello animale hanno dimostrato che la somministrazione di questo vaccino è in grado di stimolare il sistema immunitario a contrastare la progressione del tumore.

### **Paola Checconi - Influenza. Meccanismo di patogenicità del virus**

Alla base dell'influenza è la tendenza dei virus responsabili a variare, aggirando così la barriera costituita dall'immunità presente nella popolazione che in passato ha subito l'infezione. Per questo le difese che l'organismo ha messo a punto contro il virus che circolava un anno, non sono più efficaci per il virus successivo. Ogni anno, inoltre, i virus esibiscono un diverso grado di patogenicità, ovvero capacità di causare danni. **Paola Checconi** ha studiato le basi della patogenicità dell'influenza, prendendo in esame una reazione che porta al legame del glutatione con le proteine cellulari: un meccanismo con il quale la cellula regola la funzione di numerose molecole, comprese proteine coinvolte nell'infiammazione e nelle infezioni. Con il suo lavoro presso il dipartimento di Sanità Pubblica e Malattie Infettive della Sapienza Università di Roma, sotto la supervisione della prof. Maria Teresa Palamara, Paola ha osservato che anche le proteine del virus influenzale vanno incontro a tale reazione. Sono ora in corso studi per verificare l'ipotesi che tale meccanismo possa contribuire alla diversa patogenicità dei ceppi virali e alla elevata risposta infiammatoria indotta dai ceppi a più alta patogenicità.



### **Erogazioni liberali**

L'Istituto è stato individuato con Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (25.02.2009) quale Ente beneficiario delle seguenti agevolazioni fiscali per consentire la deducibilità delle erogazioni liberali a favore della ricerca:

- le persone fisiche e gli enti soggetti all'imposta sui redditi delle società (IRES), per un ammontare pari al minore tra i due seguenti limiti: 10% del reddito imponibile ed € 70 mila (Art. 14 D.L. 35/2005 convertito nella Legge n. 80 del 14/05/2005);
- le società e gli enti soggetti passivi IRES l'integrale deducibilità dal reddito dei fondi trasferiti a titolo di contributo o liberalità (art. 1 c. 353 della L. 266/2005).



Dal 2011 l'Istituto è socio dell'Istituto Italiano della Donazione (IID), che verifica la correttezza gestionale dei suoi Soci e l'uso chiaro e trasparente dei fondi raccolti.

## 5. Risorse patrimoniali

Il lascito della Principessa consiste principalmente in beni immobili di valore storico nel centro di Roma, la cui rendita garantisce lo svolgimento delle attività istituzionali. Il patrimonio immobiliare è stato negli anni valorizzato attraverso un' oculata gestione e una attenta manutenzione degli immobili, in accordo con la Soprintendenza ai Beni Culturali e Ambientali.

Nel 2013 il patrimonio immobiliare è stato valutato, a valori di mercato, pari a Euro 108.930.000.

L'Istituto Pasteur Italia è socio dell' **ADSI**, l'Associazione Dimore Storiche Italiane.

Nel corso dell'esercizio 2016, il Consiglio di Amministrazione ha prestato attenzione ad alcuni lavori di manutenzione straordinaria, quali riparazioni di parte di tetto del palazzo di Piazza Cinque Scole 23-24, e a numerosi lavori di manutenzione ordinaria, necessari alla conservazione del patrimonio immobiliare. I proventi derivanti dal patrimonio immobiliare ammontano complessivamente a Euro 2.121.839 e i costi di gestione del patrimonio immobiliare sono stati pari a Euro 416.477.

Altra parte delle risorse patrimoniali dell'Istituto è costituita da investimenti in titoli obbligazionari e in fondi comuni di investimento per un controvalore pari a Euro 2.815.703.

Gli investimenti mobiliari hanno mantenuto una linea contenitiva e non speculativa, producendo un esiguo rendimento. Il patrimonio in deposito è costituito, al 31/12/2016, da titoli obbligazionari a tasso variabile (per circa il 14%) e da una componente in fondi (obbligazionari per il 81% ed azionari per il 5%).

Per esigenze di cassa è stato disinvestito quota parte del patrimonio titoli per un controvalore di circa € 554.000, comprensivo della rendita realizzata nel 2016.

## 6. Destinazione del risultato d'esercizio

La rendita immobiliare per l'esercizio 2016 è rimasta in linea con l'esercizio precedente.

L'Istituto ha risentito fortemente negli esercizi 2014 e 2015 della crisi del mercato immobiliare e la lenta ripresa non ha ancora riportato le rendite immobiliari dell'Istituto alla loro totalità.

Lo stato patrimoniale e la consistenza del patrimonio mobiliare hanno richiesto scelte rigorose, tali da consentire l'attuazione delle finalità istituzionali (finanziare attività di ricerca) e nel contempo garantire una sostenibilità economica dell'Istituto nel medio-lungo periodo. Si è operato di conseguenza attuando un monitoraggio costante dei ricavi e degli oneri al fine di avere i bilanci in pareggio reale.

In una logica di medio-lungo periodo non è stato intaccato il patrimonio immobiliare, ché anzi si è provveduto a rilevanti lavori di manutenzione straordinaria per preservare la futura redditività, e si è prudentemente operato per un equilibrio tra necessità di finanziamento della ricerca e disinvestimenti mobiliari, residuando comunque un patrimonio mobiliare pari a 2.815.703, del tutto consistente per garantire un corretto bilancio anche negli anni 2017-2018.

Il bilancio al 31 dicembre 2016 chiude con un risultato gestionale negativo pari ad Euro 935.549.

IL PRESIDENTE  
(Prof. Luigi Frati)